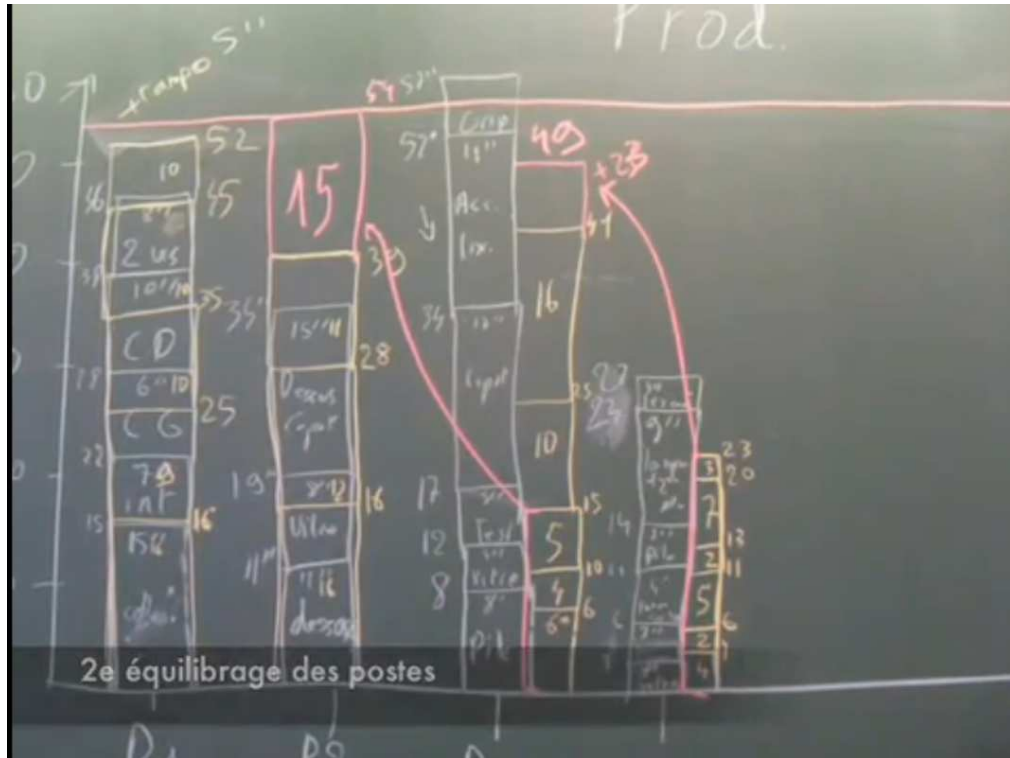


Yamazumi

De Yama = la montagne, la pile et Zumi = ordonné

Un Yamazumi est un graphique de distribution de tâches à différents postes en fonctions du temps Takt. Il permet d'équilibrer la charge de travail de plusieurs opérateurs.



Les opérateurs gagnés en expérience développent des astuces pour supprimer des difficultés d'assemblage, permettant le gain d'un opérateur (le meilleur généralement)..

Le Yamazumi est construit à partir des relevés de temps de cycle découpés en tâches élémentaires.

Grâce à la suppression des difficultés (Muri), les gaspillages (Muda) et les variabilités (Mura) disparaissent et les temps de tâches deviennent stables. Cela permet d'équilibrer finement les tâches des postes au temps takt et de faire des gains d'opérateurs.

C'est un graphique utilisé lors de la mise en place du travail standardisé, et de la redistribution de tâches lors de changement de la demande client.

Il est préférable d'utiliser ce système dans une entreprise ayant une politique d'investissement dans les ressources humaines. En effet les gains d'opérateurs ne se font pas au détriment de ceux-ci. Il serait absurde de se débarrasser d'un opérateur qualifié dans lequel on a investi des années de formation. Le but est de libérer de la main d'œuvre pour l'investir dans de nouvelles productions ou responsabilités. Un excellent opérateur réinvesti dans de nouvelles améliorations génère un effet d'économies par boule de neige.